

**Municipio de Escárcega**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>126.679.770</b>	<b>494.742.738</b>
Impuestos	7.450.875	12.950.623
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	13.166.850	25.030.800
Productos	135.810	893.790
Aprovechamientos	1.477.069	8.227.792
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	10.500.000
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	101.520.657	426.326.969
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2.928.510	10.812.764
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>73.928.976</b>	<b>371.993.049</b>
Servicios Personales	38.217.379	188.352.661
Materiales y Suministros	1.634.026	29.973.068
Servicios Generales	16.899.648	79.336.818
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1.808.349	8.955.965
Transferencias al Resto del Sector Público	2.084.692	12.643.474
Subsidios y Subvenciones	0	1.123.820
Ayudas Sociales	2.566.955	10.403.314
Pensiones y Jubilaciones	3.973.976	15.109.086
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	6.743.950	26.094.843
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>52.750.794</b>	<b>122.749.689</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>132.352.276</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	121.106.681
Bienes Muebles	0	11.203.676
Otras Aplicaciones de Inversión	0	41.919
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-132.352.276</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>24.208.792</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	24.208.792	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-24.208.792</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>28.542.002</b>	<b>-9.602.587</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2.099.453</b>	<b>11.702.040</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>30.641.455</b>	<b>2.099.453</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M.A.F. Pastor Alfonso Chan Urdapilleta  
Tesorero Municipal

Lic. Oswaldo del Carmen Gonzalez Perez  
Síndico de Hacienda

